

Khi ước mơ được
nuôi dưỡng bằng

ĐAM MÊ VÀ KHÁT KHAO

HOÀNG VĂN THIỆN

Chuyên viên đào tạo và xây dựng
văn hóa tổ chức, Công ty cổ phần
khoáng sản vật liệu Á Cộng

- NeoManager K24

“

Những ước mơ sẽ không bao giờ chết nếu bạn vẫn còn nuôi dưỡng chúng bằng niềm đam mê bất tận”. Hãy cùng theo dõi câu chuyện của anh Hoàng Văn Thiện - Chuyên viên đào tạo và xây dựng văn hóa tổ chức, Công ty cổ phần khoáng sản vật liệu Á Cộng để khám phá hành trình theo đuổi ước mơ trở thành nhà huấn luyện xây dựng và phát triển con người từ đam mê với công việc nhân sự.

Với vai trò là Chuyên viên đào tạo và xây dựng văn hóa tổ chức tại Á Cộng, anh Hoàng Văn Thiện phụ trách các nhiệm vụ như: xây dựng và triển khai các chương trình đào tạo nội bộ; xây dựng và áp dụng khung năng lực để theo dõi sự phát triển nhân viên và đề xuất chương trình đào tạo bên ngoài phù hợp; xây dựng và triển khai các chương trình đào tạo về văn hóa, các chương trình xây dựng văn hóa thực tế trong công ty; truyền đạt và chia sẻ về sứ mệnh, tầm nhìn, giá trị cốt lõi để nhân viên hiểu và áp dụng phù hợp vào công việc; phụ trách truyền thông nội bộ và phụ trách mảng chuyển đổi số trong công ty.

Anh Thiện chia sẻ, xuất phát điểm với vai trò là Chuyên viên Kiểm soát chất lượng và quản trị chuỗi cung ứng, nhưng sau hơn 2 năm gắn bó với công ty, nhận thấy mình có niềm đam mê với công việc nhân sự nên anh đã trao đổi và nhận được sự chấp thuận của Ban Giám đốc để chuyển qua mảng nhân sự.

Là một người trẻ nhiệt huyết, anh Thiện kỳ vọng có thể xây dựng được đội ngũ hiệu suất cao có đủ kỹ năng và động lực để hoàn thành các mục tiêu cũng như xây dựng nền tảng văn hóa công ty với những giá trị: Trách nhiệm, Uy tín, Trung Thực, Kiên trì, Lắng nghe và chia sẻ. Còn riêng với bản thân anh cũng mong ước có thể trở thành một người huấn luyện (Coach) phát triển và xây dựng đội ngũ trong tương lai.



Anh Thiện chia sẻ, ước mơ của anh xuất phát từ niềm đam mê với công việc nhân sự và được tiếp lửa bởi chính những điều khiến bản thân cảm thấy tự hào trong công việc và cuộc sống:

Mình rất tự hào vì được làm việc trong một công ty luôn đổi mới, có sự đầu tư phát triển dài hạn, cam kết với sự chuyển hóa và phát triển của đội ngũ. Điều đặc biệt ở Á Cộng là các giá trị này không phải từ Ban Giám đốc đưa xuống mà do mỗi thành viên trong tổ chức đóng góp.

Á Cộng tin tưởng và hành động theo 5 giá trị là: Trách nhiệm, Uy tín, Trung Thực, Kiên trì, Lắng nghe và chia sẻ. Với mỗi giá trị, bên mình đều có các hành vi đi kèm để làm rõ và định hướng hành động. Ví dụ, đối với giá trị Trách nhiệm, sẽ có các hành vi để tham chiếu vào công việc hàng ngày rất rõ ràng như: không đổ lỗi, không viện lý do, không bàn ra, đưa ra giải pháp và sẵn sàng nhận trách nhiệm cho hậu quả hoặc kết quả, tự giác đưa ra hành động để giải quyết mọi tình huống, thực hiện đầy đủ mọi quy trình,...

Á Cộng cũng theo đuổi sứ mệnh là minh chứng cho một công ty Việt Nam có Integrity hiện diện, mang đến trải nghiệm nhân viên, trải nghiệm khách hàng xuất sắc và tạo ra những đột phá truyền cảm hứng.



Mình rất tự hào khi bước vào công ty năm 2018 khi công ty chưa phát triển về văn hóa doanh nghiệp, chưa có sứ mệnh hay giá trị cốt lõi, đây là điều bản thân mình cũng nhen nhóm và muốn cùng công ty phát triển để xây dựng nền tảng vững chắc cho sự phát triển lâu dài. Và khi được chuyển qua bộ phận nhân sự, mình được tham gia vào việc tạo dựng những nền tảng đầu tiên cho việc phát triển và chuyển hóa văn hóa tổ chức.

Mình nhớ thời điểm năm 2019 đánh dấu “10 năm 1 chặng đường” cũng là “10 năm 1 khởi đầu” của Á Cộng, công ty bắt đầu có những thay đổi, những điều mới. Ban đầu mọi thứ rất khó khăn, có những người không tiếp nhận và rời đi, nhưng mình vẫn kiên trì cùng Ban lãnh đạo để thực hiện kế hoạch. Kết quả ngày hôm nay chúng mình đã xây dựng được một doanh nghiệp có nền tảng về văn hóa doanh nghiệp chuyển đổi số và có tư duy phát triển. Bản thân mình vô cùng tự hào khi được tham gia vào hành trình đó và những hành trình tiếp theo của tổ chức.

Trong cuộc sống, mình cũng tự hào vì có gia đình luôn ủng hộ và những tình bạn chân thành. Mình lập gia đình từ năm 2020 và hiện có một thiên thần nhỏ hơn 3 tháng tuổi, mình rất tự hào khi hôn nhân chúng mình luôn gắn kết đi cùng nhau, trung thành và yêu thương san sẻ với nhau. Mình cũng là chỗ dựa vững chắc về tài chính, tinh thần cho gia đình.

Về những người bạn, mình biết ơn khi có những tình bạn trung thành và tin tưởng nhau, họ đã đi cùng mình 5-7 năm hoặc nhiều hơn. Chúng mình thường chia sẻ và giúp đỡ lẫn nhau, luôn đồng hành trong việc động viên, khích lệ, hướng dẫn, chia sẻ nhiều điều bổ ích để giúp nhau cùng phát triển. Chúng mình có những cam kết chung như việc không nhậu nhẹt, nên các anh em thường sắp xếp đi cà phê và chia sẻ, học hỏi với nhau.

Mình cũng có kênh Youtube riêng để chia sẻ sở thích về thiên nhiên, cây cối, động vật với mọi người và cũng mong muốn truyền đi thông điệp rằng mọi người có thể gần gũi với thiên nhiên hơn giữa cuộc sống bận bịu của thành thị.

Hiện tại, bản thân mình luôn nỗ lực học hỏi để trở thành người hiệu quả, tạo ra nhiều đột phá hơn, bước ra khỏi những quỹ đạo quen thuộc để làm điều lớn hơn. Mình nhận thấy bản thân vẫn còn nhiều khoảng gap trong các kỹ năng. Thời gian tới, mình cũng lên kế hoạch học hỏi cũng như tích lũy kinh nghiệm thông qua công việc thực tiễn để nâng cao năng lực và phụ trách nhiều công việc cấp độ cao hơn trong công ty. Mục tiêu của mình là có thể duy trì “luyện tập có chủ đích” trong việc đào tạo về coaching, chuyển hóa tư duy.

Để theo đuổi ước mơ là một hành trình đầy thách thức, không chỉ cần đam mê mà còn đòi hỏi sự bền bỉ và nỗ lực không ngừng nghỉ mỗi ngày. Chúc cho anh Thiện luôn giữ vững tinh thần ham học hỏi và sớm đạt được mục tiêu trở thành một nhà huấn luyện xây dựng và phát triển con người tài năng trong tương lai.

Các anh chị có cùng sở thích về thiên nhiên, cây cối, động vật có thể theo dõi kênh Youtube của anh Thiện tại đây nhé:

<https://www.youtube.com/@Thien-monstera> &

<https://www.youtube.com/@ThienVlog1991>

Hiểu biết, khôn ngoan, và sáng suốt

Tác giả: Dương Trọng Tấn

Minh triết thực hành (practical wisdom, Aristotle gọi là phronesis), là sự khôn ngoan được sinh ra từ thực tiễn, để quay trở lại tác động vào thực tiễn với khả năng giải quyết vấn đề tài tình và đúng đắn. Sau đây sẽ gọi tắt là khôn ngoan.

Khôn ngoan không được “học” thông qua tham dự bài giảng hoặc đọc sách, mà được kiến tạo trong quá trình đắm mình vào thực tiễn để giải quyết vấn đề. Nó bao gồm cách ta nhìn nhận tình huống, đánh giá, cảm nhận về, chủ ý đưa ra phép thử và hành động để giải quyết vấn đề. Nếu việc học là để nắm được dữ liệu và quy tắc (hay quy luật, cũng thế thôi), ta sẽ có được hiểu biết. Vận dụng tốt, trải nghiệm khéo léo ta có sự khôn ngoan. Vừa hiểu biết sâu sắc vừa khôn ngoan, và ra phán đoán hiệu quả ở mức cao ta có được sáng suốt.

Khôn ngoan mang trong mình tri thức ẩn (tacit knowledge) chứ không phải thứ được trình bày tường minh để có thể “dạy” được. Nó được sinh ra trong trải nghiệm. Khôn ngoan có tính bối cảnh, vận dụng tình cảm, không phải là quy tắc sơ cứng.

Quy tắc chỉ ra cái tuyệt đối (nguyên lý để làm việc này là gì?), khôn ngoan là về một cái cụ thể bối cảnh hóa (ý định cụ thể của hành động này là gì? có xung đột với điều gì ta đã biết hay không?). Quy tắc là cái khuôn mẫu phải theo. Khôn ngoan là thứ để thử và chỉnh. Quy tắc là lấy búa để đập vào đinh để đóng vào gỗ; khôn ngoan là thích nghi để biết có lúc không nên dùng đinh mà nên dùng mộng mộc. Cái thước gỗ giống với quy tắc, cái thước dây giống với khôn ngoan. Ta thấy nhiều quy tắc ở dàn nhạc giao hưởng, và thấy nhiều khôn ngoan hơn ở ban nhạc jazz.

Quy tắc không tính tới tình cảm, khôn ngoan là suy nghĩ với trái tim, lòng đồng cảm, sự tương tác với bối cảnh xung quanh để tạo ra giải pháp sáng tạo và vừa khít. Quy tắc là chỉ dẫn cụ thể phi tình huống. Khôn ngoan là sự lựa chọn “khuôn mẫu” (pattern) phù hợp với tình huống cụ thể.

Con người có thói quen bày thêm quy tắc. Ngày càng nhiều chỉ dẫn. Cho tới một lúc, người ta chỉ nhìn thấy chỉ dẫn mà quên mất mục đích cuối cùng là gì. Người ta làm các chỉ dẫn mà không có hồn. Đến lúc ấy, sự chỉ dẫn lại phản tác dụng. Nó không những không giúp người ta làm việc tốt lên, mà lại làm cho người ta mất đi nhiệt tình.



ảnh: thethaathientruong

Một chiếc thước linh hoạt

Quy tắc và phần thưởng là không đủ, không một hệ thống quy tắc chi tiết cỡ nào là đủ; thế giới của ta cần thêm sự khôn ngoan. Cổ máy chỉ công năng (functionality), con người có mục đích và đạo đức. Phải có thêm chút tâm hồn và trí tuệ gói trong các quy tắc.

Để “bắc giàn” cho người học, giáo viên khôn ngoan (phronetic teacher) “khoe” (show/demo) để đạt được kết quả (mục tiêu), để chỉ ra một cách làm cụ thể (không hẳn là cách tối ưu), để người học nhìn thấy mà bắt đầu bắt chước, rồi lặp lại trải nghiệm để xây dựng trí khôn cho bản thân. Người giáo viên khôn ngoan không “nói” (tell/talk) ra phương án đầy đủ mà không kèm “demo”. Họ chỉ ra để người ta làm được, chứ không ham ‘bình luận về’ một giải pháp mà mình không có trải nghiệm. Giáo viên hay dạy quy tắc và bắt thuộc lòng, giáo viên khôn ngoan tạo điều kiện cho trải nghiệm và dạy “lí thuyết được lồng trong hành động”. Giáo viên thích học sinh mình làm “được việc”, “đạt điểm cao” (performance); giáo viên khôn ngoan còn biết hướng dẫn học trò có được sự thành thực (mastery) thực sự. Giáo viên khôn ngoan chú ý tới mọi học sinh trong lớp chứ không bỏ qua những đứa ‘không thể dạy nổi’, hoặc ‘những đứa có bỏ đấy nó cũng tự xoay sở được’ như một số ‘hướng dẫn’ bất thành văn từ người đi trước.

Nhà quản lý khôn ngoan không “ốp” phương pháp quản lý theo sách vở dù nó nổi tiếng (management fad), mà vận dụng khéo léo cho vừa với tạng của mình và tổ chức để đạt được mục tiêu trước mắt hoặc lâu dài. Anh ta không quên rằng mọi việc đều hướng đến một mục đích duy trì sự năng động của tổ chức và sự hạnh phúc của toàn thể nhân viên.

Lập trình viên khôn ngoan không nhặt mã lệnh trong sách và gắn đại vào chương trình, mà đẽo gọt cho vừa với thiết kế tổng thể và có chương trình gọn đẹp hiệu quả đối với người dùng.

Nhà thiết kế dân dụng khôn ngoan tạo ra sản phẩm khiến cho người dùng sử dụng đúng như công năng mà họ mong muốn sản phẩm phải có.

Người khôn ngoan thì tìm thấy giải pháp tốt nhất trong sự phục vụ, hướng tới người khác (customer-centric), chứ không phải nhất nhất “theo quy tắc”. Người khôn ngoan, do đó, ‘đọc đời’ nhiều hơn đọc sách. Họ biết khi nào ‘chỉ cần theo hướng dẫn’, khi nào phải ‘bẻ cong’ luật lệ, và lúc nào là lúc phải chuyển hóa, lúc nào phải tạo ra một công cụ hoặc thực tại mới.

Tổ chức quan liêu nhiều quy tắc, tổ chức linh hoạt nhiều khôn ngoan.

Ta cần cả hiểu biết và khôn ngoan, trong một sự cân bằng và linh hoạt để suy nghĩ, làm việc và yêu thương. Một số sẽ muốn mình còn đi xa hơn, trở thành người hiểu đạo và là người sáng suốt. Nó vừa là phương tiện mang đến sự hạnh phúc và đủ đầy; tự nó cũng vừa chính là một sự đủ đầy.

Trường hè Tư duy

NGHĨ SÁNG HƠN, LÀM TỐT HƠN, SỐNG ĐẸP HƠN



Trong 2 ngày cuối tuần giữa mùa hè 15-16/7/2023, Học viện Agile, Trường Quản trị Hiếu Liêm và Viện Libero đã tổ chức thành công Trường hè Tư duy lần đầu tiên trong một không gian tràn đầy cảm hứng, bao phủ bởi cây xanh và vườn hoa mộc lan ngát hương, với tiếng chuông gió thanh cảnh, tiếng nước chảy róc rách.

Cả BTC và người tham dự đều chuẩn bị tâm thế cho những cuộc thảo luận rất "đau não" trong hoạt động Trường hè Tư duy. Nhưng không, sự hóm hỉnh thâm sâu của các diễn giả, sự cởi mở của các thành viên tham dự và phần nào không gian trong lành, Trường hè Tư duy đã diễn ra vô cùng nhẹ nhàng, thư thái.

Tất nhiên, với các chủ đề tư duy cơ bản như khoa học, lịch sử, đổi mới giáo dục, nghệ thuật, kinh tế, có rất nhiều vấn đề lớn và thời sự đã được thảo luận.

Đó là câu chuyện từ tư duy khoa học đến các cuộc cách mạng kỹ thuật, cách mạng khoa học, vai trò của người lao động tri thức, dự báo cuộc cách mạng tiếp theo trong phần chia sẻ của TS. Chu Hảo. Đó là việc xâu chuỗi những câu chuyện lịch sử hấp dẫn với quá trình tiến hóa tư duy trong toàn bộ dòng chảy của nhân loại của TS. Vũ Đức Liêm.



Và những phân tích khoa học lần đầu tiên về các cuộc cải cách giáo dục với sự liên hệ sâu sắc cả trong nước và quốc tế, cả quá khứ và hiện tại của TS. Phạm Hùng Hiệp.

Hay từ những chia sẻ về Tư duy nghệ thuật của Nhạc sĩ Dương Thuý đến những nguyên lý hoạt động của AI trong bài chia sẻ của GS Hồ Tú Bảo hay Tư duy kinh tế của TS Cẩm Anh.

Trường hè Tư duy đem đến rất nhiều nhận thức mới mẻ cho người tham dự cũng như cách vận dụng nhiều tư duy để nghĩ về một vấn đề hoặc đơn giản là để hiểu cách ứng xử của một nhà khoa học, một nghệ sĩ hay một nhà kinh tế.



GÓC FLEX

Nhà chẳng có gì Flex ngoài đôi dòng feedback cứng xiu của các học viên khóa đầu tiên của Trường hè Tư duy. Rất nhiều “lần đầu tiên” đã được ghi nhận tại Trường hè Tư duy.

Trải nghiệm “những đầu tiên” ở Trường hè tư duy. Lần đầu tiên gặp các thành viên nhóm 2 và mọi người có nhiều những thảo luận và chia sẻ. Tuy không phải lần đầu tiên nhưng có những vỡ lẽ khiến bản thân xúc động về sự tồn tại của bản thân trong cuộc đời.

- 1) Học cùng người già - trẻ
- 2) Học nhiều tư duy trong 2 ngày
- 3) Học cùng những chuyên gia
- 4) Nhiệm vụ nhóm thú vị

1) Thức từ 3h30 sáng để di chuyển 80km và ngồi cả ngày không buồn ngủ.

2) Ngồi nghe giảng lạnh lốt tiếng chuông gió.

Trải nghiệm lần đầu tiên gặp gỡ các cô chú, các bác diễn giả có tiếng, uyên bác và tài hoa. Trải nghiệm lần đầu giải câu đố tư duy theo nhóm ạ >>

Trường hè tư duy cho tôi một trải nghiệm tri thức và cảm xúc vô cùng tuyệt vời, từ không gian xanh, những bài giảng đầy tâm huyết của các bác, các anh chị. Chúc Trường hè duy trì tốt hoạt động mỗi năm!

Lần đầu tiên được ngồi giữa rất nhiều người lớn. Lần đầu được học lịch sử mà hứng thú. Lần đầu có những cảm nhận sâu sắc về nghệ thuật.

Lần đầu tiên em được mở mang tri thức ở nhiều lĩnh vực đến vậy trong một thời lượng không nhiều. Lần đầu tiên được học tập trong một không gian chill đến vậy. Em cảm ơn BTC nhiều ạ!

Xin chân thành cảm ơn anh Tấn và BTC Trường hè tư duy đã cho em cơ hội để có 2 ngày tiếp thu được nhiều kiến thức giá trị! Sau khi tham gia thì chắc chắn bản thân đã có rất nhiều sự khai thông tư tưởng và sẽ có nền tảng để tiếp tục học tập và phát triển!

Lần đầu mình thực sự cảm thấy lịch sử thật hay và mình có hứng thú để tìm hiểu thêm về lịch sử và tin rằng người học Việt Nam cũng có thể tìm được niềm yêu thích lịch sử không thua kém các bạn nước láng giềng Trung Quốc có rất nhiều bộ phim về lịch sử hay.

Tôi xin chân thành cảm ơn đến thầy cô đã chia sẻ những điều hết sức bổ ích cho tư duy của tôi được rõ ràng và biết thêm được rất nhiều điều thú vị. Kính chúc trường và thầy cô luôn mạnh khỏe và luôn nhiều năng lượng tốt ạ!